

首都经济贸易大学 2027 年硕士研究生招生考试

《工商管理综合》初试大纲

科目代码：815

说明：

1. 本科目考试时不得使用计算器。
2. 请考生随时关注我校研究生院网站招生动态栏目（网址 <https://yjs.cueb.edu.cn/zsks/zsdt/index.htm>），如有大纲更新或变动，均以官方网站的最近通知为准。

第一部分 考试说明

一、考试目的

《工商管理综合》作为工商管理学一级学科学术型硕士学位入学考试科目，主要考查考生掌握管理学、财务管理学的理论与知识的水平，注重考查考生应用管理学、财务管理学的原理与方法分析企业管理现象与解决企业管理问题的能力，达到甄别优秀考生以进一步深入学习工商管理学科的目的。

二、考试范围

本考试是一种测试考生掌握管理学、财务管理学的理论与知识的参照性水平考试，考试范围包括管理学和财务管理学两部分内容。

三、考试基本要求

《工商管理综合》考试在考查基本知识与基本理论的基础上，注重考查考生运用管理学、财务管理学的原理与方法分析和解决企业实际问题的能力。考生应能：

- 1、准确地识记与掌握管理学和财务管理学的概念、理论等知识点。
- 2、正确掌握和理解管理学、财务管理学的有关范畴、规律和方法等。
- 3、运用有关原理、理论，解释和论证某种观点，解释企业管理现象。
- 4、准确、恰当地使用管理学、财务管理学的理论与方法，分析企业的实际问题并能设计解决问题的方案。

四、考试形式与试卷结构

- 1、答卷方式：闭卷，笔试。
- 2、答题时间：预计 180 分钟，以我校实际招生简章公布为准。
- 3、题型及分值：本科目总分预计为 150 分，以我校实际招生简章公布为准。题

型预计包括名词解释、简答题、论述题、案例分析题、计算题，仅供参考，实际命题可能略有出入。

五、参考书目

《管理学》(第 15 版)，斯蒂芬·罗宾斯、玛丽·库尔特（著），刘刚等（译），中国人民大学出版社，2022 年。

《财务管理学》(第 10 版，立体化数字教材版)，王化成、刘俊彦、廖冠民（编），中国人民大学出版社，2024 年。

第二部分 考试内容

《管理学》部分

一、管理内涵

- 1、掌握管理的定义
- 2、掌握管理的四大职能
- 3、掌握管理角色和管理技能
- 4、了解当前和未来的管理挑战

二、管理思想

- 1、掌握科学管理理论、一般管理理论
- 2、掌握霍桑实验
- 3、理解当代方法中的各种理论

三、管理决策

- 1、理解决策制定的一般过程并能加以运用
- 2、掌握决策类型和决策风格
- 3、了解改进决策的前沿方法

四、管理环境

- 1、掌握组织外部环境的组成要素
- 2、掌握环境不确定性
- 3、掌握企业社会责任的定义
- 4、理解社会责任与经济绩效之间的关系
- 5、掌握企业绿色管理的方法

五、组织文化

- 1、掌握组织文化的定义
- 2、理解强文化与弱文化的区别
- 3、理解组织文化建立、延续及传递给员工的过程并能加以运用

六、计划

- 1、掌握计划的定义
- 2、理解目标管理并能加以运用
- 3、理解战略管理过程并能加以运用
- 4、掌握公司层战略和竞争战略的类型
- 5、掌握波特五力模型并能加以运用

七、组织

- 1、掌握组织的定义
- 2、掌握组织设计的六项关键因素
- 3、掌握影响组织结构选择的权变因素并能加以运用
- 4、掌握职能结构、事业部结构、矩阵结构的特点、优缺点及适用性并能加以运用
- 5、理解人力资源管理过程

八、领导

- 1、理解沟通的过程并能加以运用
- 2、掌握态度、人格、知觉的定义
- 3、掌握大五人格模型并能加以运用
- 4、掌握归因理论、社会学习理论并能加以运用
- 5、理解需要层次理论、X 和 Y 理论、双因素理论、目标设置理论及期望理论并能加以运用
- 6、掌握管理方格理论并能加以运用
- 7、理解领导权变理论
- 8、理解当代领导观
- 9、理解领导权力的来源

九、控制

- 1、掌握控制的概念及重要性
- 2、理解控制的过程
- 3、掌握控制的不同类型

十、管理变革

- 1、掌握三阶段变革过程并能加以运用
- 2、掌握组织变革的领域
- 3、掌握减少变革阻力的方法并能加以运用

《财务管理学》部分

一、总论

- 1、了解财务管理的概念

2、理解各财务管理目标的含义及优缺点

3、了解财务管理的环境

二、财务管理基础

1、掌握货币时间价值的计算

2、理解风险与报酬的基本概念和计算

3、理解证券的特征与估值方法

三、筹资管理

1、掌握各种长期筹资方式的优缺点

2、掌握各种筹资方式资本成本的计算

3、理解资本结构的各种理论的观点

4、掌握最优资本结构确定的方法

四、投资管理

1、理解投资管理的主要内容

2、掌握投资决策现金流量分析

3、掌握项目投资决策评价各指标的计算及应用

五、财务分析

1、理解各种财务分析方法

2、掌握常见的反映企业盈利能力、偿债能力、营运能力和发展能力的财务指标计算与分析

3、掌握上市公司特殊财务比率的计算与分析

4、理解杜邦财务分析体系

六、营运资金管理

- 1、理解营运资金投资政策的种类及特点
- 2、理解营运资金融资政策的种类与特点
- 3、掌握流动资产管理的的方法
- 4、熟悉流动负债管理的方法

七、股利分配管理

- 1、了解影响股利分配的因素
- 2、了解股利分配理论
- 3、掌握常见的现金股利分配政策
- 4、理解股票股利和股票分割的异同
- 5、理解股票回购的作用

第三部分 题型示例

考生请注意：题型示例仅供参考，每类题型仅提供 1 道例题，实际考试试题数量与本部分不一定相同。

一、名词解释

- 1、管理

二、简答题

- 1、简述普通股筹资的优缺点。

三、论述题

- 1、举例说明在管理实践中如何应用双因素理论。

四、案例分析题

C 工厂有三个工段。第一个工段的领导是王工段长，第二个工段的领导是赵工段长，第三个工段的领导是陈工段长。

王工段长在自己的工段设立了流动奖牌，奖牌分为金、银、铜三枚。每周一把金、银、铜三枚奖牌分别挂在上周工作成绩排名第一、第二和第三员工的工位上。并且告知员工，以后每个人的奖金、评优和晋升都以自己的工作成绩为主要依据。王工段长的做法有效地调动了员工的工作积极性，工段的生产效率大幅提高。但由于王工段长只注重生产，忽略了改善工作条件和消除安全隐患，使得车

间发生了一次较为严重的安全事故。员工们虽然公认王工段长是个有能力的领导，可还是对他表示了一些不满。

为了保证生产任务的完成和对员工负责，赵工段长不但用和蔼的态度严格监督每个员工的工作，而且特别注意保持工段工作环境的整洁、消除安全隐患。员工们都觉得赵工段长对工作挺负责任的，可是员工们的工作积极性却普遍不高，工段的生产效率也一直得不到显著提高。

陈工段长在工段内建立了关于工作环境和劳动安全的内部责任制，同时，还设立了公示板，每天在公示板上公布每个员工的工作成绩。他的措施既让员工能够在整洁、安全的环境中工作，也激励了员工们的生产积极性，使生产效率得到了一定程度的提高，受到了员工们广泛地认可和好评。

问题：

1、分析三位工段长的做法分别属于哪类领导方式。

五、计算分析题

1、乙公司为了扩大生产能力，拟购买一台新设备，该投资项目相关资料如下。

资料一：新设备的投资额为 1500 万元，根据税法规定，该设备折旧年限为 5 年，采用直线法计提折旧，期末净残值为 300 万元。假设设备购入即可投入生产，不需要垫支营运资金，该企业计提折旧的方法、年限、预计净残值等与税法规定一致。

资料二：新设备投产后 1~3 年每年年末为企业增加营业现金净流量 500 万元，4~5 年每年年末为企业增加营业现金净流量 600 万元，5 年后项目终结时，预计设备净残值全部收回。

资料三：假设该投资项目的折现率为 6%。

提示： $(P/F, 6\%, 1) = 0.9434$ ， $(P/F, 6\%, 2) = 0.8900$ ， $(P/F, 6\%, 3) = 0.8396$ ， $(P/F, 6\%, 4) = 0.7921$ ， $(P/F, 6\%, 5) = 0.7473$ 。

要求：

- (1) 计算项目静态投资回收期。
- (2) 计算项目净现值。
- (3) 评价项目投资可行性并说明理由。